



PLAN DE ESTUDIOS 2002

ASIGNATURA: **GESTIÓN DE EMPRESAS**
CÓDIGO **Q816**
ESPECIALIDAD/ES: **Ingeniería Química**

Contenidos Analíticos:

I. Introducción: Análisis de los aspectos positivos y debilidades de la formación de los estudiantes al inicio de la asignatura vs. los principales requisitos del profesional de Ingeniería Química.

1. Objetivos y metodología didáctica. Planteo de los objetivos de la asignatura y sus alcances.

Metodología didáctica: basada en tres aspectos a) Aprendizaje continuo, es decir promulgar el desarrollo adoptando siempre una actitud que promueva y fortalezca el aprendizaje. b) El juego como herramienta de aprendizaje. Propiciar un conjunto de actividades donde a través de "juegos didácticos" se analicen distintos conceptos formativos. c) Participación crítica. Propiciar la participación activa con juicio, opinión y calificación de todos los temas y actividades desarrollados.

2. Productos vs. procesos. Analizar los diferentes enfoques de una Industria/empresa desde a) La Gestión del Producto o b) La Gestión de Procesos. Ubicación de la materia y su sesgo hacia la Gestión de Producto.

3. La visión empresaria en la resolución de problemas: enfoque de los principales aspectos requeridos para el análisis y resolución de problemas en las empresas desde el punto de vista gerencial.

II. Gestión desarrollo. Definición e incumbencias.

1. Gestión desarrollo y Gestión Producto, objetivos, diferencias y ejemplos.

2. Forma, esencia y gestión desarrollo ¿Cuál es el negocio? El área de mercado, el concepto de que el producto vale por lo que resuelve o satisface. El área de tecnología. ¿Cuál es la esencia de una tecnología? y su vinculación con el producto.

III. El proyecto y la tecnología:

1. Productos químicos y su clasificación: commodities, pseudocommodities, finos, especiales.

2. Los productos de la química liviana, principales industrias, farmaceuticos, agroquímicos, alimentos, aromas y sabores, etc. Intermediarios, funcionales, principios activos, formulaciones, auxiliares de procesos, otros.

3. Estructura proveedor - productor - cliente, empresas que compiten en el sector, estructura de la demanda, presión ecológica, organización internacional del negocio, estrategias, ciclo de vida, acceso al negocio, acceso al Know How.

IV. La Gestión Empresaria. definiciones.

1. Estilos de gestión, desarrollo histórico. Administración tradicional (1900 - 1970) distintos modelos. Administración estratégica y competitiva (1970 - 1990).

2. Michael Porter y su modelo de estrategia competitiva. Utilización del modelo de Porter para estudios de mercado. Posicionamiento de una empresa, estrategias genéricas.



3. Influencia del management japonés. Calidad total. Reingeniería.
4. La empresa argentina, características a lo largo de su historia, perspectivas de desarrollo. La globalización y el cambio de gestión.
5. La gestión moderna, herramientas y desarrollos.
6. Gestión del conocimiento, la capacidad intelectual. La empresa viviente, la óptica de Arie de Geus. La organización aprendiente, Peter Senge y su V disciplina. el hombre otra vez como centro de la gestión.

V. Elementos de economía: conceptos básicos. Costos, ingresos, utilidad.

1. Economía de la empresa y el consumidor, oferta y demanda, curvas características.
2. El costo de producción, desagregado., economía de escala, cálculo del costo de producción a partir de la función producción, estudio de un caso con aplicación a países en desarrollo.
3. Análisis de mercado, ubicación temporal en el estudio y evaluación de un proyecto, distintas etapas
4. Competencia perfecta y monopolio. Maximización de utilidades, ecuaciones características.
5. La decisión de producir, ejemplos.
6. Conceptos básicos de Macroeconomía, principales indicadores macroeconómicos: PBI, incremento de la capacidad productiva, balanza comercial, crédito, precios y tarifas, etc.

VI. Análisis de rentabilidad de proyectos:

1. Flujo de fondos de la empresa. Diagrama y definición de sus componentes. La información y su análisis como elemento crítico.
2. Inversiones, desagregado. Vida útil, depreciación de bienes, costo de amortización. Ingresos por venta, cálculo de precios de venta. Desagregado de costos. Utilidades y retornos. Flujo de fondos, actualizaciones e indicadores económicos: tiempo de repago, retorno sobre la inversión, beneficio neto, valor actual neto, tasa de retorno, otros.
3. Análisis de sensibilidad, técnicas de escenarios. Conclusiones. Ejercicios.

BIBLIOGRAFÍA GENERAL:

- Dr. Roberto Cunningham, Análisis y Selección de Oportunidades de Negocio en la Empresa Moderna (La Gestión Desarrollo) CYTED, 2000. Biblioteca del Dto. de Ingeniería Química, FI, UNLP
- J. Hermida, R. Serra, E. Kastika. Administración y Estrategia, teoría y práctica Ed. Macchi, 4ta. Edición 1993. Cátedra de Industrias Químicas, FI, UNLP
- M. Porter, Estrategia Competitiva Rei – CECSA, 1991. Cátedra de Industrias Químicas, FI, UNLP
- P. Senge, La Quinta Disciplina Granica, 1996. Cátedra de Industrias Químicas, FI, UNLP
- E. De Bono, Seis Sombreros para Pensar Granica, 1986. Cátedra de Industrias Químicas, FI, UNLP
- A. Ries, J. Trout, Posicionamiento Mc Graw Hill, 1996. Cátedra de Industrias Químicas, FI, UNLP
- D. Morris, J. Brandon, Reingeniería Mc Graw Hill, 1994. Cátedra de Industrias Químicas, FI, UNLP



Universidad Nacional de La Plata
FACULTAD DE INGENIERÍA

- Manual para la Preparación de Estudios de Viabilidad Industrial, ONUDI Onudi, 1988. Cátedra de Industrias Químicas, FI, UNLP
- Pautas para la evaluación de Proyectos, ONUDI Onudi, 1982. Cátedra de Industrias Químicas, FI, UNLP
- M. Peters, K. Timmerhaus, Diseño de plantas y su Evaluación Económica para Ing. Químicos Geminis, 1968. Biblioteca del Dto. de Ingeniería Química, FI, UNLP
- R. McKenna, Tiempo Real Temas, 1998. Cátedra de Industrias Químicas, FI, UNLP
- P. Drucker, El Gran Poder de las Ideas Sudamericana, 1998 Cátedra de Industrias Químicas, FI, UNLP
- H. Cohen, Todo es Negociable Sudamericana, 1986. Cátedra de Industrias Químicas, FI, UNLP
- R. Jordá, Evaluación de Inversiones Industriales Exedra, 1983. Biblioteca del Dto. de Ingeniería Química, FI, UNLP
- P. Senge y otros, La Danza del Cambio Norma, 1999. Cátedra de Industrias Químicas, FI, UNLP
- Dr. Roberto Cunningham, El proyecto y su Inserción en la Empresa CYTED, 2000. Biblioteca del Dto. de Ingeniería Química, UNLP
- A. De Geus, La Empresa Viviente Granica, Cátedra de Industrias Químicas, FI, UNLP
- Apuntes de la Cátedra, resúmenes por tema.